

## Sammel- und Gemeinschaftseinrichtungen

# Ein Vergleich ist kein Beweis – oder vielleicht doch?

Bevor man etwas vergleicht gilt es, genau zu definieren, was verglichen wird. Bei Sammel- und Gemeinschaftseinrichtungen ist ein allgemeingültiger Vergleich nicht möglich. Dennoch ist es notwendig, die verschiedenen Modelle voneinander zu unterscheiden.

---

## IN KÜRZE

Um keine falschen Schlüsse zu ziehen ist es wichtig, den Zweck eines Vergleichs zu definieren. Statistiken bieten dazu eine gute Basis.

---

Ein Vergleich ist kein Beweis, wie man so schön sagt. Analogien sind Bilder ohne Wahrheitswert.

Es ist wichtig, die Relevanz und den Zweck eines vergleichenden Ansatzes zu bedenken, bevor man einen solchen anwendet. Der Vergleich ist ein Werkzeug, das es uns ermöglicht, die Eigenschaften verschiedener bestehender Modelle besser zu verstehen und uns von dem zu distanzieren, was uns vertraut ist. Mit anderen Worten, der Vergleich ermöglicht es uns einfach, unsere Neugier auf das zu wecken, was wir nicht kennen und was besser an unsere Bedürfnisse angepasst sein könnte, oder er bringt uns zumindest dazu darüber nachzudenken.

### Zweck eines Vergleichs von Vorsorgeeinrichtungen

Ein Vergleich bestehender Vorsorgeeinrichtungen für die berufliche Vorsorge dient vor allem dazu, den Leser über die qualitativen und quantitativen Unterschiede zwischen den Modellen zu informieren. Zum Beispiel scheint es uns zu vereinfachend, zu einem bestimmten Zeitpunkt anhand eines einzigen Vergleichskriteriums wie der Zinsgutschrift oder dem Deckungsgrad darauf zu schliessen, dass eine Vorsorgeeinrichtung besser ist als eine andere, ähnlich aufgestellte. Unter solchen Voraussetzungen werden Unternehmen und Versicherte kaum in die Lage versetzt zu entscheiden, welches Modell für ihre Bedürfnisse am besten geeignet ist.

Ein Vergleich kann nur auf der Grundlage einer Reihe von Kriterien erfolgen, und es gibt dabei keine eindeuti-

gen Gewinner oder Verlierer. Die Gewichtung der einzelnen Kriterien ist relativ und personen- oder situationspezifisch. Ausserdem stösst die Vergleichbarkeit von verschiedenen Kriterien immer an gewisse Grenzen für das einzelne Kriterium, da es in der Regel Auswirkungen auf andere Kriterien hat. Nehmen wir das obige Beispiel: Eine höhere Zinsgutschrift und ein höherer Umwandlungssatz erfordern einen höheren Finanzierungsbedarf, bzw. sind mit einem höheren Anlagerisiko verbunden.

### Sich mit seinen Bedürfnissen vertraut machen, um den Vorteil eines Vergleichs zu verstehen

Bevor man eine vergleichende Studie durchführt oder liest und dann versucht, Schlussfolgerungen daraus zu ziehen, muss man sich aus methodischer Sicht die Frage stellen, zu welchem Zweck man dies tut, z.B.:

- einfach, um die Optionen zu verstehen, welche auf dem Markt angeboten werden;
- um branchenspezifische Lösungen zu finden;
- um das «sicherste» Modell zu finden das der Markt anzubieten hat, insbesondere in Krisenzeiten;
- um diejenige Lösung mit den meisten Wahlmöglichkeiten ausfindig zu machen (Individualisierung), oder im Gegenteil diejenige, welche ein Höchstmass an Entscheidungsdelegation zulässt (komplette Risikostreuung), oder aber eine, welche ein gewisses Mass an Individualisierung, mit

## Wahlmöglichkeiten in der 2. Säule

Beschreibung	Vorsorgeeinrichtungen			
	Ohne Anlagerisiken (Vollversicherung)	Mit Anlagerisiken		
	Ohne Anlagerisiken (Vollversicherung)	Gemeinschafts-einrichtungen	Sammeleinrichtungen	Arbeitgebereinrichtungen
			Gepoolte Anlagen	Individualisierte Anlagen
Je weiter rechts der Pfeil steht, desto grösser ist die Auswahl für das angeschlossene Unternehmen (Engagement des Arbeitgebers) und die Versicherten				
Deckungsgrad	100 %	Einheitlich für die Einrichtung		Individuell pro Anschluss/Pensionskasse
Bewertungsgrundlage von Verbindlichkeiten	Risiken vollumfänglich rückversichert			
Anlagestrategie	Versicherungsgesellschaft – FINMA			
Zinsgutschrift auf dem Vermögen	Einheitlich für die gesamte Einrichtung			
Wertschwankungsreserve	Keine	Gepoolte Risiken		Individualisierung möglich
Todesfall- und Invaliditätsrisiken	Risiken vollumfänglich rückversichert			
Kosten	Sicherheitsrelevante Kosten			
Planwahl	Planwahl möglich	Je weiter rechts der Pfeil steht, desto grösser ist die Auswahl an Plänen im Allgemeinen		

einem gewissen Mass an Risikoteilung verbindet;

- um ein Vehikel anzuvisieren, auf das eine bestehende Stiftung unter Beibehaltung ihres Vermögens übertragen werden kann;
- um die Unterschiede in den Kostenstrukturen sowohl zum Zeitpunkt der Übertragung als auch während der Laufzeit des Anschlussvertrages zu verstehen, usw.

Liegt der Schwerpunkt eher auf quantitativen Aspekten (Umwandlungssatz, Deckungsgrad, technischer Zinssatz usw.) oder auf qualitativen Aspekten (Möglichkeit der Erhaltung des vorhandenen Vermögens, Qualität der bereitgestellten Informationen)? Die zu treffende methodische Entscheidung ist mehrdimensional: Soll das Gewicht vor allem auf dem erleichterten Zugang zu Vorsorgeinformationen und Daten liegen, auf Simulationsmöglichkeiten usw.? Die wichtigsten Vergleichskriterien der

verschiedenen Vorsorgemodellen müssen sodann in Anbetracht der spezifischen Situation des Unternehmens gegeneinander abgewogen werden, damit eine vernünftige Auswahl getroffen werden kann, die nicht nur der Lohnstrategie des Unternehmens, sondern auch den Versichertenprofilen gerecht wird.

### Angebot an beruflichen Vorsorgemodellen und -vehikeln

Am 18. Februar 2021 veröffentlichte das Bundesamt für Statistik seine Pensionskassenstatistik mit den Kennzahlen für die Periode von 2015 bis 2019.<sup>1</sup> Laut der Studie zählte man per 31. Dezember 2019 in der Schweiz 1491 Pensionskassen, davon 70 öffentlich-rechtliche Institutionen. Von diesen Pensionskassen sind 235 nicht registriert, d. h. sie bieten nur überobligatorische Vorsorgelösungen an.

<sup>1</sup> Pensionskassenstatistik – Kennzahlen 2015–2019.

Das Bundesamt klassiert die Einrichtungen auch nach ihrer «Verwaltungsform», teilt sie aber nur in zwei Kategorien ein: Sammel- und Gemeinschaftsstiftungen einerseits und sonstige Vorsorgeeinrichtungen andererseits. Innerhalb dieser beiden grossen Kategorien wird schliesslich zwischen Vorsorgeeinrichtungen unterschieden, die das Anlagerisiko in eigener Regie verwalten, und solchen, die es auslagern (gemeinhin als «Vollversicherung» bekannt).

Basierend auf dieser ersten Informationsquelle und dem Bericht der OBERAUFSICHTSKOMMISSION BERUFLICHE VORSORGE zur finanziellen Lage der Vorsorgeeinrichtungen per 31. Dezember 2019 ergeben sich zwei von den Vorsorgeeinrichtungen angebotene Hauptmodelle.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Bericht über die finanzielle Lage der Vorsorgeeinrichtungen 2019, OBERAUFSICHTSKOMMISSION BERUFLICHE VORSORGE, (OAK BV), Bern, 2020.

*a. Einrichtungen mit Sparversicherung,  
die sogenannte Vollversicherung*

Beim Vollversicherungsmodell übernimmt die Versicherungsgesellschaft alle Risiken, einschliesslich derjenigen, welche mit der Ausrichtung von Rentenleistungen oder der Anlage von Vermögenswerten verbunden sind. Diese vollständige Risikoübertragung kann sich mehr oder weniger negativ auf die Kosten auswirken, die den Unternehmen und Versicherten in Rechnung gestellt werden sowie auf den Zins, der den aktiven Versicherten auf ihrem Vermögen gutgeschrieben wird. Die Interessenabwägung bei der Wahl des Modells obliegt dem Unternehmen und seinen Mitarbeitern.

*b. Einrichtungen die weder eine Sparversicherung  
noch eine Staatsgarantie anbieten*

Der grösste Teil der Versicherten (3.2 Millionen) in der Schweiz ist gemäss diesem System versichert. Der Deckungsgrad der 1342 Einrichtungen variiert und liegt im Durchschnitt bei 111.2%. Allerdings gibt es in der Schweiz derzeit keine offizielle, detaillierte Kategorisierung der verschiedenen Vorsorgeeinrichtungstypen. Wir schlagen daher vor, die beiden vom Bundesamt für Statistik erstellten Hauptkategorien zu verwenden. Somit beschränkt sich der Vergleich auf Sammel- und Gemeinschaftseinrichtungen sowie firmeneigene Pensionskassen (vom Arbeitgeber zum Zweck der Vorsorge für die MitarbeiterInnen errichtete Einrichtungen). Keine Beachtung finden:

- öffentlich-rechtliche Einrichtungen, die von Bund, Kantonen und Gemeinden zwecks Versicherung ihrer Arbeitnehmer errichtet worden sind;
- 1e Stiftungen, welche individuelle Anlagestrategien für diejenigen Lohnanteile anbieten, welche die anderthalbfache BVG-Lohnobergrenze übersteigen (ab 1. Januar 2021: CHF 129 060);
- reine Rentnerstiftungen.

**Hauptziel des Vergleichs ist es,  
die Unterschiede zu verstehen**

Schliesslich wird vermerkt, dass es für bestimmte Vergleichskriterien je nach Organisationsform der Einrichtungen Unterschiede gibt. Wie bereits erwähnt gesellen sich dazu weitere, qualitative Elemente wie die den Versicherten angebotenen Informationswege, die Zugänglichkeit ihrer Daten und die Möglichkeit der Durchführung von Simulationen, aber auch die Philosophie und der Stiftungszweck. Welche Bedürfnisse möchte die Stiftung abdecken? Willkommen in der Fülle der Vorsorgelösungen in der Schweiz! |

**Isabelle Amschwand**

## Peergroup-Vergleiche in der Aufsicht: Wann kommen sie zur Anwendung und wann nicht?

Die Aufsicht bewegt sich in einem Spannungsfeld bei ihren Wahrnehmungen und bei der Durchsetzung ihrer Aufgaben im Alltag. Einerseits verfolgt sie die allgemeinen Entwicklungen im Markt, namentlich bei den Vermögensanlagen aber auch im Versicherungsbereich und bezüglich politischer Vorstösse und versucht, deren Auswirkungen auf die von ihr beaufsichtigten Vorsorgeeinrichtungen laufend abzuschätzen. Andererseits muss sie in der aufsichtsrechtlichen Beurteilung des Einzelfalls auf die Verhältnisse in der konkreten Vorsorgeeinrichtung abstellen und daraus ihre Schlussfolgerungen ableiten. Sind deshalb Peergroup-Vergleiche in der Aufsicht nutzlos?

Damit diese Frage beantwortet werden kann, ist ein kleiner Tour d'horizon erforderlich. Aufsichtsrecht in der beruflichen Vorsorge ist Verwaltungsrecht und damit den dort geltenden Grundsätzen unterstellt. Es gilt der Gleichbehandlungsgrundsatz, der festhält, dass «Gleiches nach Massgabe seiner Gleichheit gleich zu behandeln ist» und Ungleiches nach dem gleichen Grundsatz ungleich. Das heisst, dass es keine absolute Gleichbehandlung gibt, sondern nur eine relative Gleichbehandlung. Ein Ansatz für die relative Gleichbehandlung kann daher in der Bildung von Peergroups unter den beaufsichtigten Vorsorgeeinrichtungen liegen.

Der Gesetzgeber nimmt im BVG kaum Differenzierungen unter den Vorsorgeeinrichtungen vor, ganz im

Gegenteil wird eher eine «flächendeckende» Anwendung der BVG-Bestimmungen verfolgt und damit eine «absolute» Gleichbehandlung (vgl. auch den Katalog von Art. 49 BVG für umhüllende Vorsorgeeinrichtungen). In den ausführenden Verordnungen gibt es an wenigen Orten Sonderbestimmungen für eine bestimmte Kategorie von Vorsorgeeinrichtungen (z.B. Art. 15 ff. BVV 1, Art. 46 BVV 2).

Wo also nützen der Aufsicht Peergroup-Vergleiche? Bei der Einschätzung von allgemeinen Entwicklungen bei den beaufsichtigten Vorsorgeeinrichtungen und bei der analytischen Beurteilung von Abweichungen bei einzelnen Arten von Vorsorgeeinrichtungen (z.B. finanzielle Entwicklungen von grossen bzw. kleinen Vorsorgeeinrichtungen [bezogen auf deren Bilanzsummen, Aktienanteilen usw.], bei teilautonomen Sammelstiftungen z.B. bezüglich Entwicklung der Neuanschlüsse aufgrund der technischen Parameter u.ä.). Sobald es jedoch um die eigentliche aufsichtsrechtliche Beurteilung des Einzelfalls geht (oder um allfällige aufsichtsrechtliche Massnahmen), spielen Peergroup-Vergleiche keine Rolle (mehr). Die Aufsichtsbehörde kann und darf nur auf der Basis eines Rechtsverstosses im konkreten Einzelfall intervenieren (Art. 62 BVG) – alles andere ist nicht rechtsbeständig.

**Christina Ruggli**